

PORTO DE IMBITUBA

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INTEGRADO (PEIN) COMO MODELO DE GESTÃO



Urbano Lopes de Sousa Netto
Diretor-presidente da SCPAR Porto de Imbituba



O PORTO

PORTO ORGANIZADO (PÚBLICO)

Propriedade da União

SCPAR PORTO DE IMBITUBA

Autoridade Portuária

MODELO DE GESTÃO

landlord

Administração pública

Operação privada



IMBITUBA
SANTA CATARINA - BRASIL

ÁREA PORTUÁRIA

Terrestre: 892.410,05 m²

Aquática: 5.633.192,73 m²



TERMINAIS PORTUÁRIOS

7 TERMINAIS

TCG: Terminal de Carga Geral

Arrendamento Santos Brasil (25 anos)

TECON: Terminal de Contêineres

Arrendamento Santos Brasil (25 anos)

TFGA: Terminal de Fertilizantes e Granéis Agrícolas (antigo TERFER)

Arrendamento Fertisanta (25 anos)

TGSV – Terminal de Granéis Sólidos Vegetais (antigo TGA)

Arrendamento Transitório Serra Morena (180 dias)

TGL: Terminal de Granéis Líquidos

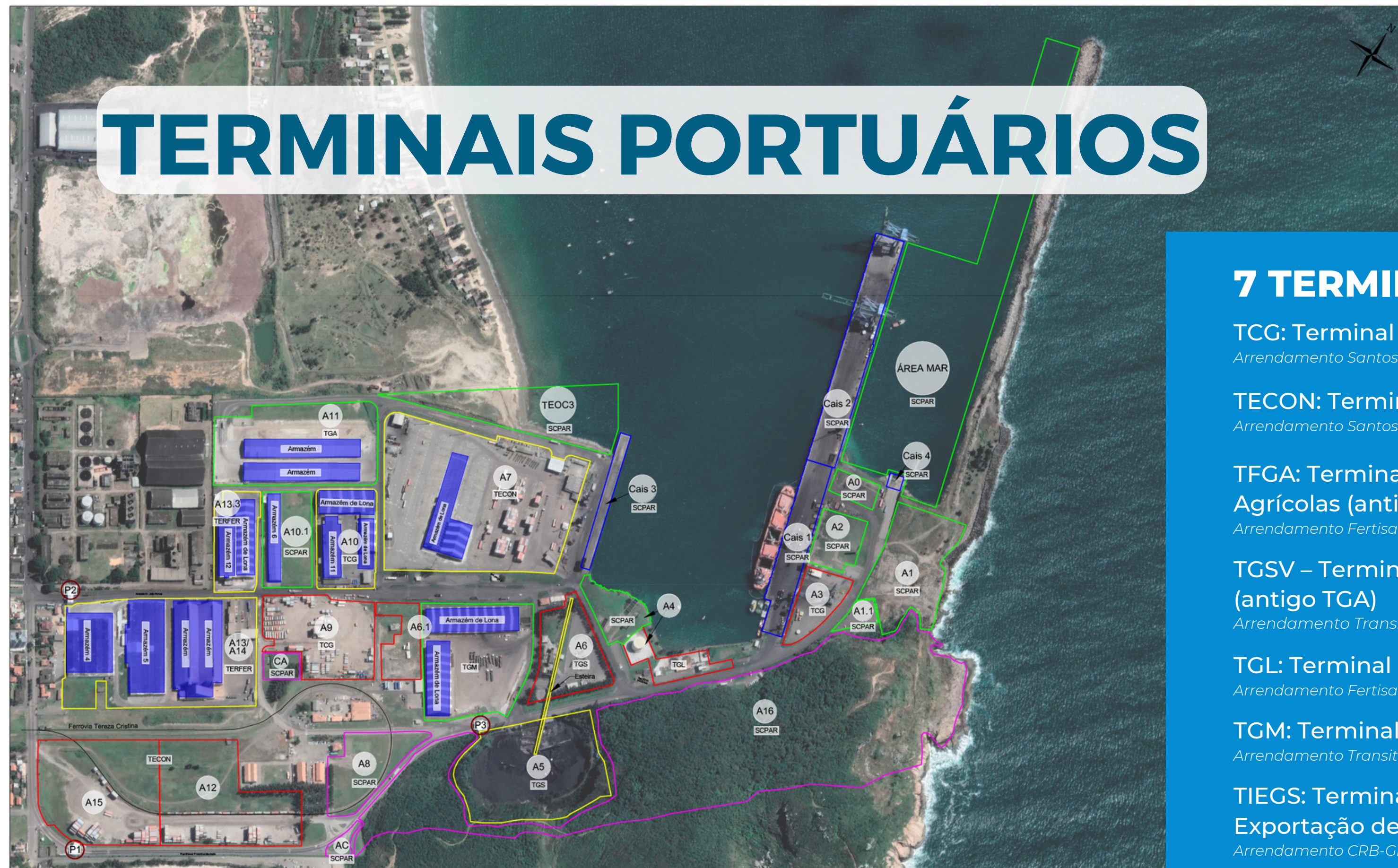
Arrendamento Fertisanta (10 anos)

TGM: Terminal de Granéis Minerais

Arrendamento Transitório: Consórcio Sul Minas (180 dias)

TIEGS: Terminal de Importação e Exportação de Granéis Sólidos

Arrendamento CRB-Grupo Votorantim (25 anos)



LEGENDA

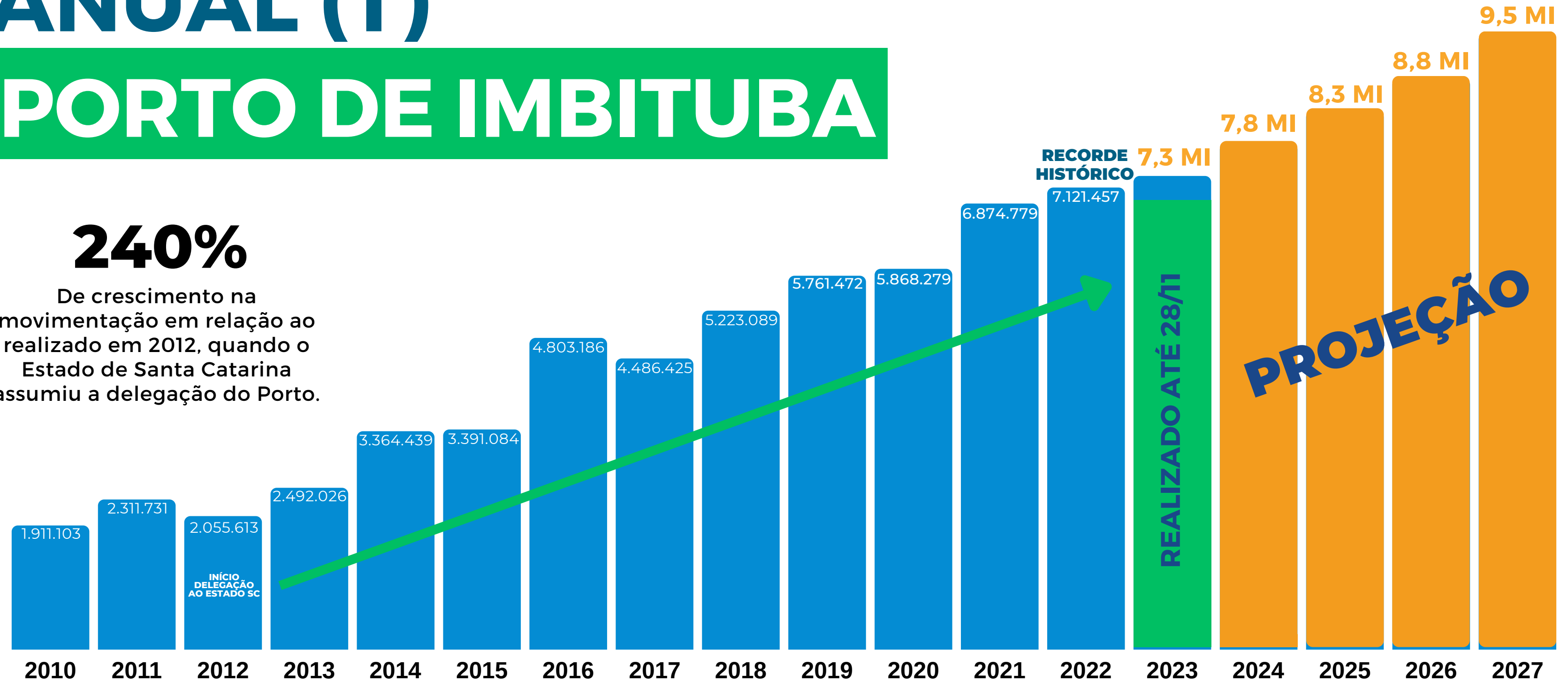
- Área Arrendada Alfandegada
- Área Arrendada Não Alfandegada
- Área Alfandegada Arrendável
- Área Não Alfandegada
- Portarias
- Área de Cais
- Armazéns

MOVIMENTAÇÃO ANUAL (T)

PORTO DE IMBITUBA

240%

De crescimento na movimentação em relação ao realizado em 2012, quando o Estado de Santa Catarina assumiu a delegação do Porto.



MOVIMENTAÇÃO 2023

**6,9 MI TONELADAS
MOVIMENTADAS**

DE JANEIRO A 28/11

**4 RECORDES
MENSAIS**

FEV, MAR, ABR, MAI E NOV

**US\$ 1,6 BI EM
IMPORTAÇÕES E
EXPORTAÇÕES**

FONTE: COMEXSTAT/GOVERNO FEDERAL
JAN-OUT

MÉDIA 635 MIL T/MÊS

PERFIS DE CARGA JAN-OUT 2023

Granel sólido

5.212.659 t

82,6%



MINERAIS

Coque, sal, fertilizantes, hulha, minério de ferro etc.

AGRÍCOLAS

Farelos, milho, malte/cevada, trigo, soja etc.

Contêiner

804.585 t

12,7%



Carga Geral

255.737 t

4,1%



Granel Líquido

39.149 t

0,6%



RESPONSABILIDADE FINANCEIRA

R\$ 182,8 MILHÕES

EM CAIXA

em 31/08/2023

R\$ 29,7 MILHÕES

LUCRO LÍQUIDO

Acumulado até 09/2023

- ▶ **GESTÃO ORÇAMENTÁRIA**
- ▶ **NUNCA REGISTROU PREJUÍZOS**
- ▶ **EQUIPE ENXUTA**



AMPLIAÇÃO DE CAPACIDADE



IMAGEM ILUSTRATIVA

- ▶ AUMENTO DA PRODUTIVIDADE OPERACIONAL
- ▶ COMPETITIVIDADE
- ▶ CONSOLIDAÇÃO DO MERCADO DE GRÃOS AGRÍCOLAS
- ▶ AUMENTO DE ARMAZENAGEM

EM ANÁLISE

R\$ 200 MILHÕES EM INVESTIMENTOS
COM RECURSOS DE ARRENDAMENTOS EXISTENTES

PREVISÃO

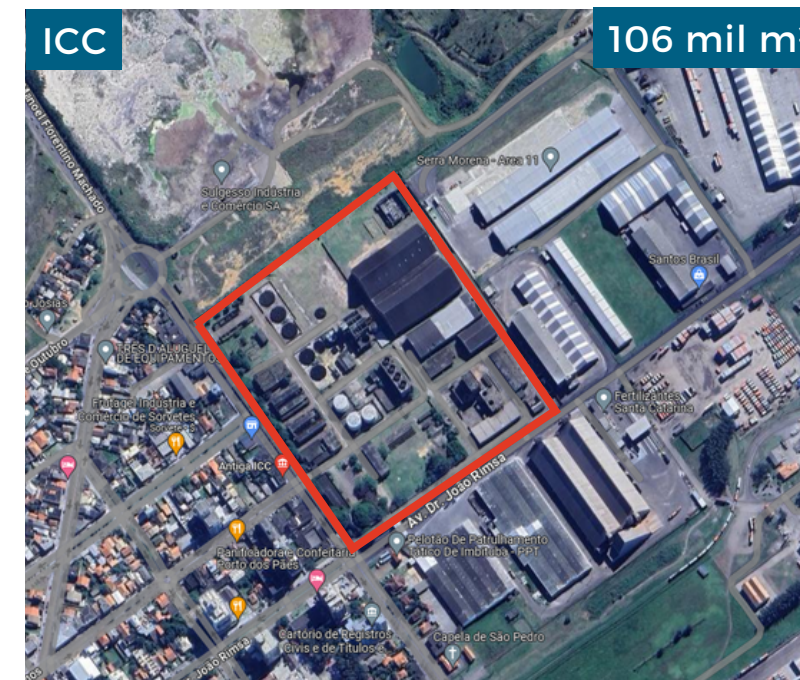
R\$ 250 MILHÕES EM INVESTIMENTOS
COM RECURSOS DE NOVOS ARRENDAMENTOS

PROJETOS NA RETROÁREA

AMPLIAÇÃO DA CAPACIDADE VIÁRIA: DUPLICAÇÃO
ACESSO NORTE E RECUPERAÇÃO ACESSO SUL

POSSÍVEL UTILIZAÇÃO ÁREA DA ANTIGA ICC

IMPLANTAÇÃO DA ZONA DE PROCESSAMENTO
DE EXPORTAÇÃO - ZPE IMBITUBA



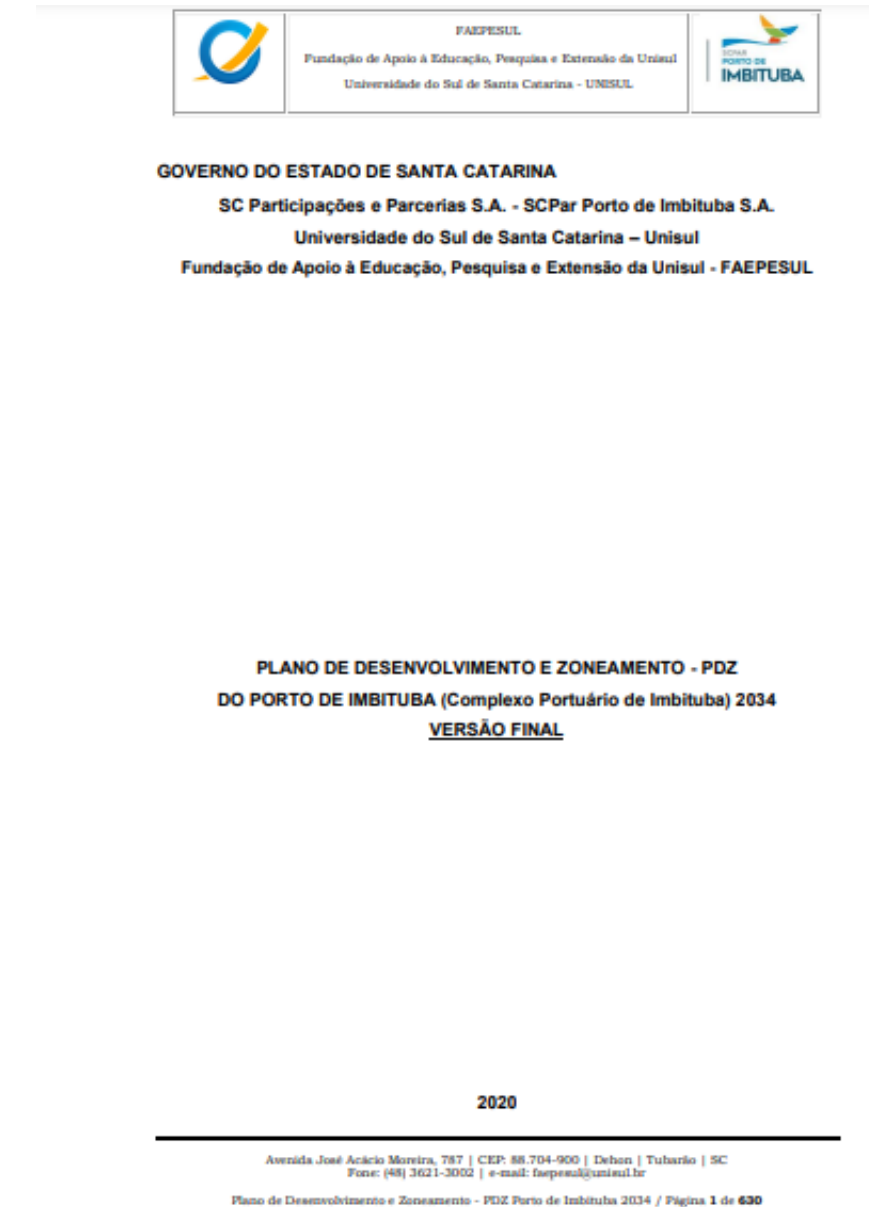
PREPARAÇÃO PARA O FUTURO



PEIN



PLANO MESTRE



PDZ

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INTEGRADO (PEIN)



Versão 1.0
2018-2022

Versão 2.0
2019-2023

Versão 3.0
2020-2024

Versão 4.0
2021-2025

Versão 5.0
2022-2026

Versão 6.0
2023-2027

Abrangência: 5 anos - curto e médio prazo

PEIN COMO MODELO DE GESTÃO

PROPOSTA DE VALOR



PEIN COMO MODELO DE GESTÃO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1

Zelar pela sustentabilidade socioambiental, econômica e financeira da empresa.

2

Ampliar a movimentação portuária de forma eficiente e segura.

3

Consolidar a excelência na gestão e governança corporativa.

4

Modernizar a infraestrutura portuária.

5

Promover a valorização e o crescimento dos colaboradores.



PEIN COMO MODELO DE GESTÃO

15 INDICADORES DE DESEMPENHO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Zelar pela sustentabilidade socioambiental, econômica e financeira da empresa.

1

Ampliar a movimentação portuária de forma eficiente e segura.

2

Consolidar a excelência na gestão e governança corporativa.

3

Promover a valorização e o crescimento dos colaboradores.

4

Modernizar a infraestrutura portuária.

5

	2023	2024	2025	2026	2027
1. Valor do EBTIDA ajustado (em milhares de R\$).	R\$ 7.384	R\$ 12.123	R\$ 13.632	R\$ 14.633	R\$ 15.397
2. Exploração das áreas operacionais com contrato de arrendamentos (em M²).	71%	76%	76%	84%	84%
3. Ticket médio diário operacional (em R\$).	R\$ 75.000	R\$ 77.500	R\$ 80.000	R\$ 85.000	R\$ 90.000
4. IDA: Índice de desempenho ambiental.	94%	97%	97%	97%	97%
5. Clippings positivos (em %).	75%	75%	75%	75%	75%
6. Ocupação dos berços (em %).	66%	72%	73%	75%	75%
7. Produtividade geral média diária (em Ton.).	7.600	8.014	8.789	9.306	9.513
8. Movimentação geral total (em milhões de toneladas).	7,35	7,75	8,50	9,00	9,20
9. Métrica Gestão.gov.br.3 (nota de 0 a 100).	Bronze 1	Bronze 2	Bronze 3	Bronze 4	Bronze 4
10. IGAP: Índice de Gestão da Autoridade Portuária (nota de 0 a 10).	8	8,5	9	9,5	9,5
11. % de eficiência pessoal.	30%	30%	30%	30%	30%
12. % de execução das macroações (Engenharia e TI) em relação ao planejado.	75%	75%	75%	75%	75%
13. % de investimento em relação à receita.	30%	30%	30%	30%	30%
14. % de satisfação dos colaboradores.	75%	75%	75%	75%	75%
15. % de colaboradores capacitados (realização de cursos de capacitação).	75%	75%	75%	75%	75%

PEIN COMO MODELO DE GESTÃO

TRANSPARÊNCIA | RECONHECIMENTO | GUIA ESTRATÉGICO



- Disponível no Portal da Transparência para todo cidadão
- Inclusão da comunidade portuária no processo estratégico da administração



- Melhor estudo de caso apresentado no VI Simpósio de Gestão Portuária (MA)
- Certificação na categoria Bronze 3 em Nível de Maturidade da Governança e da Gestão pelo Governo Federal



- Mapeamento do percurso de desenvolvimento
- Perenidade da gestão
- Integração de toda a empresa



OBRIGADO



@portodeimbituba

www.portodeimbituba.com.br

Reconhecimentos e prêmios SCPAR Porto de Imbituba

